

# REFORMES & PERSPECTIVES...

*Prof. Slim Khalbous*

*Ministre de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique*

**Médenine, Monastir, Tunis**

Janvier 2019

*Enseignement Supérieur*

**Budget 2019**

**1650 Millions DT (+11,1%)**

**Nombre d'étudiants**  
**250.000**

**Nombre d'enseignants**  
**23.000** dont 18.000 permanents

**Nombre d'employés**  
**20.000**



**Structures d'Enseignement  
& de recherche**

**13 Universités**  
**204 publics + 72 privés**  
**&**  
**39 Centres Nationaux de recherche**  
**700 Laboratoires & unités de recherche**

**Structures d'œuvres universitaires**

**3 Offices d'œuvres universitaires**  
**+250 Etablissements d'œuvres universitaires (FU,RU, CU)**  
**17 Centres universitaires culturels et sportifs**

# VISION & STRATEGIE...



*Démarche de la réforme ?*

## **Pourquoi réformer ?**



**succession de réformes imposées sans concertation**

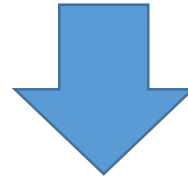


**mauvais choix stratégiques**



- **Une massification excessive des établissements universitaires**
- **Une faible ouverture sur l'environnement, doublé d'une obsession sécuritaire**
- **Une décentralisation quasi anarchique et très peu étudiée**
- **Une baisse de la qualité, unanimement constatée**
- **Un vrai problème d'employabilité**

*Point de départ :*  
diagnostic 2012 – 2015



*Point intermédiaire stratégique:*

**Les assises nationales**  
**de la mise en œuvre de la réforme**  
**décembre 2017**



*Point intermédiaire stratégique 2 :*

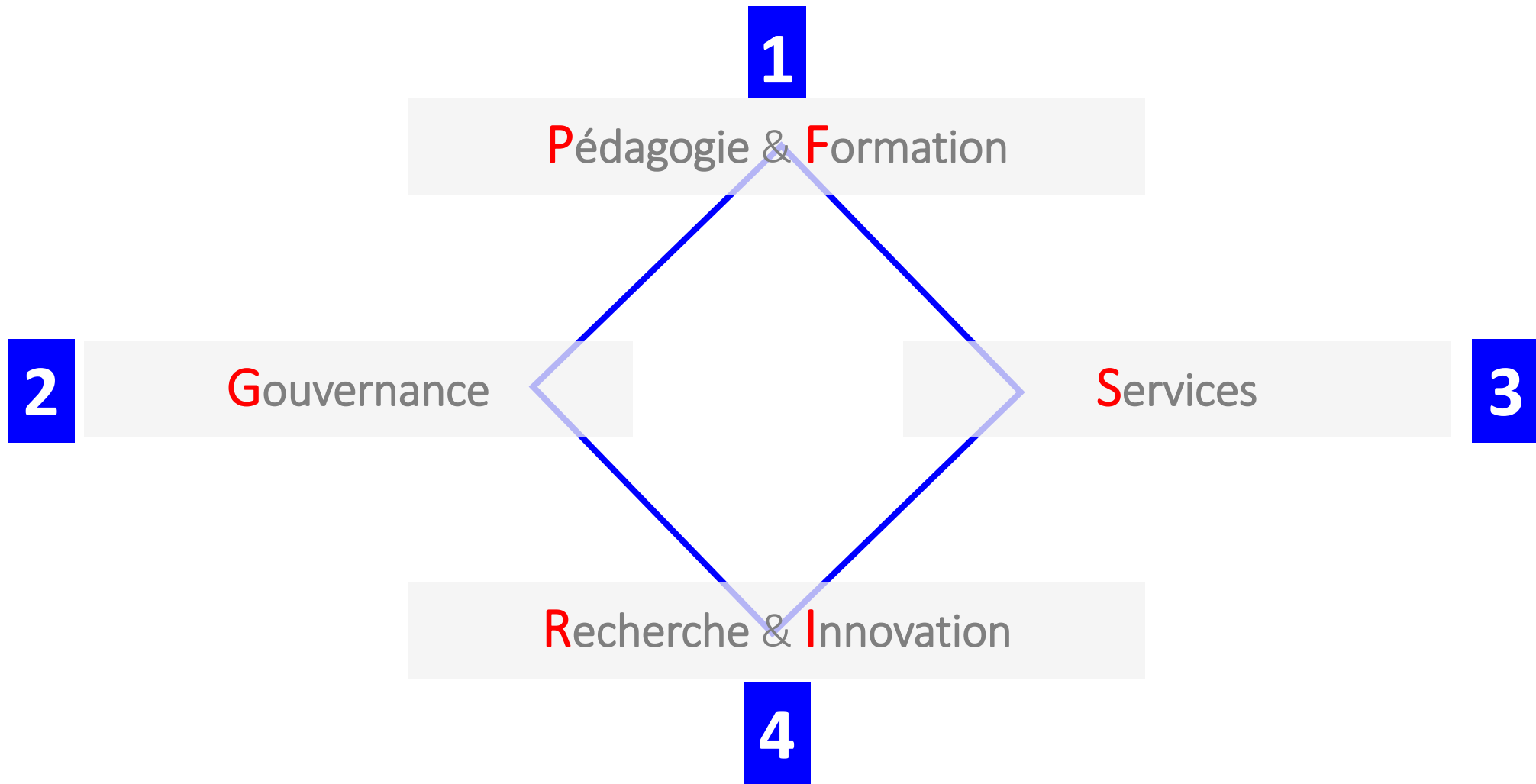
## **Les assises estudiantines de la réforme universitaire**

**avril 2018**



**Point d'arrivée :**

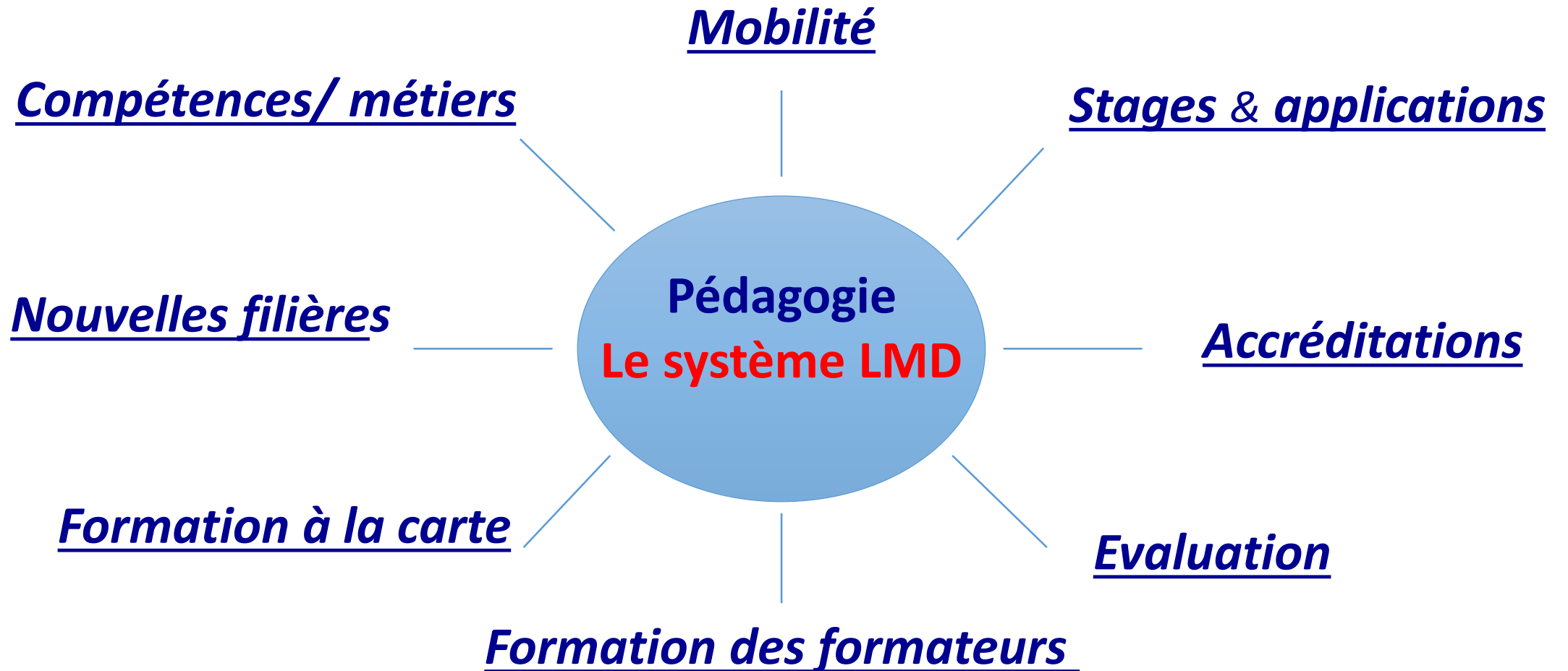
**Accélérer la mise en œuvre par  
la pratique et les textes juridiques**



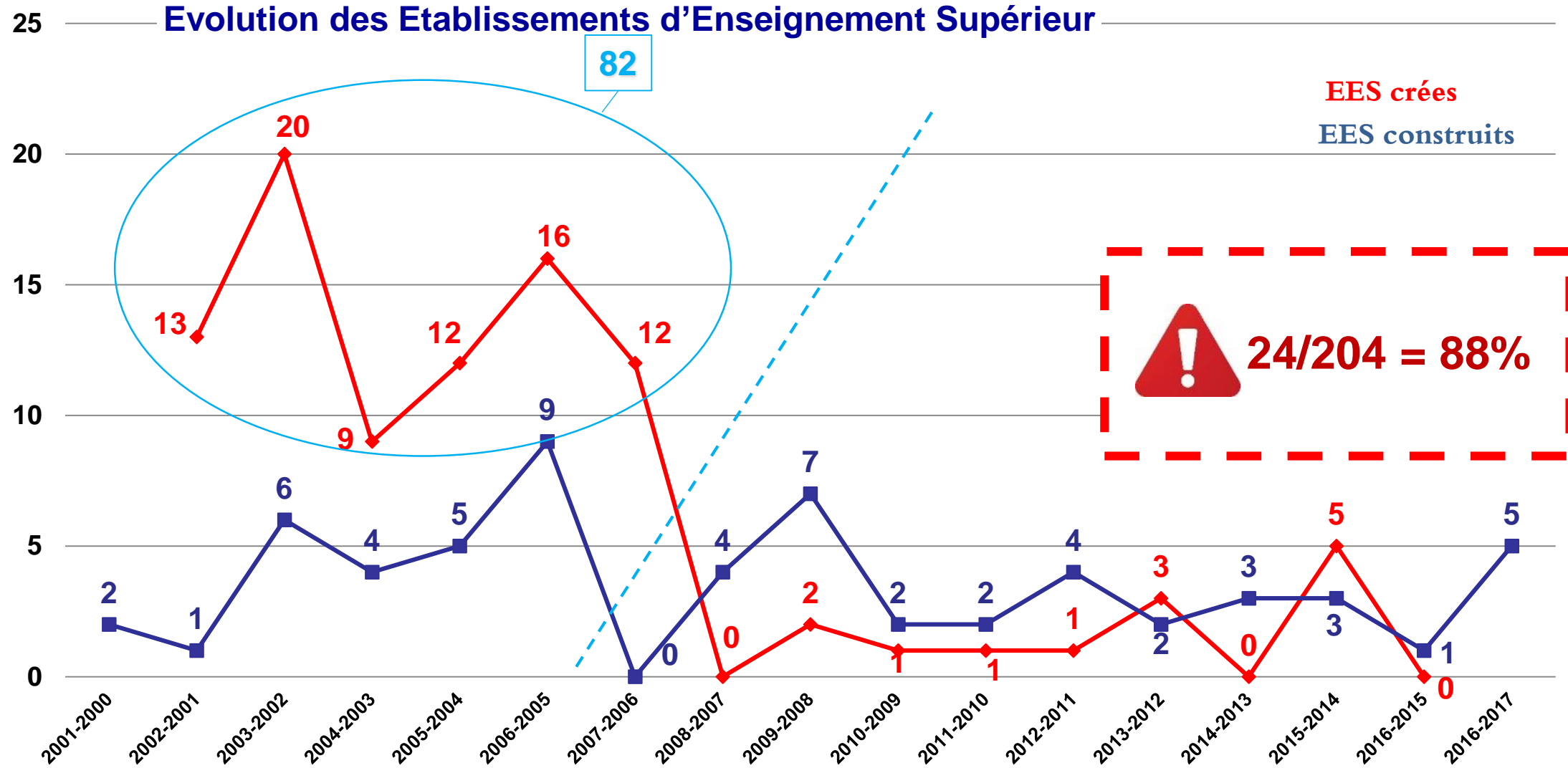
# Quelques exemples....



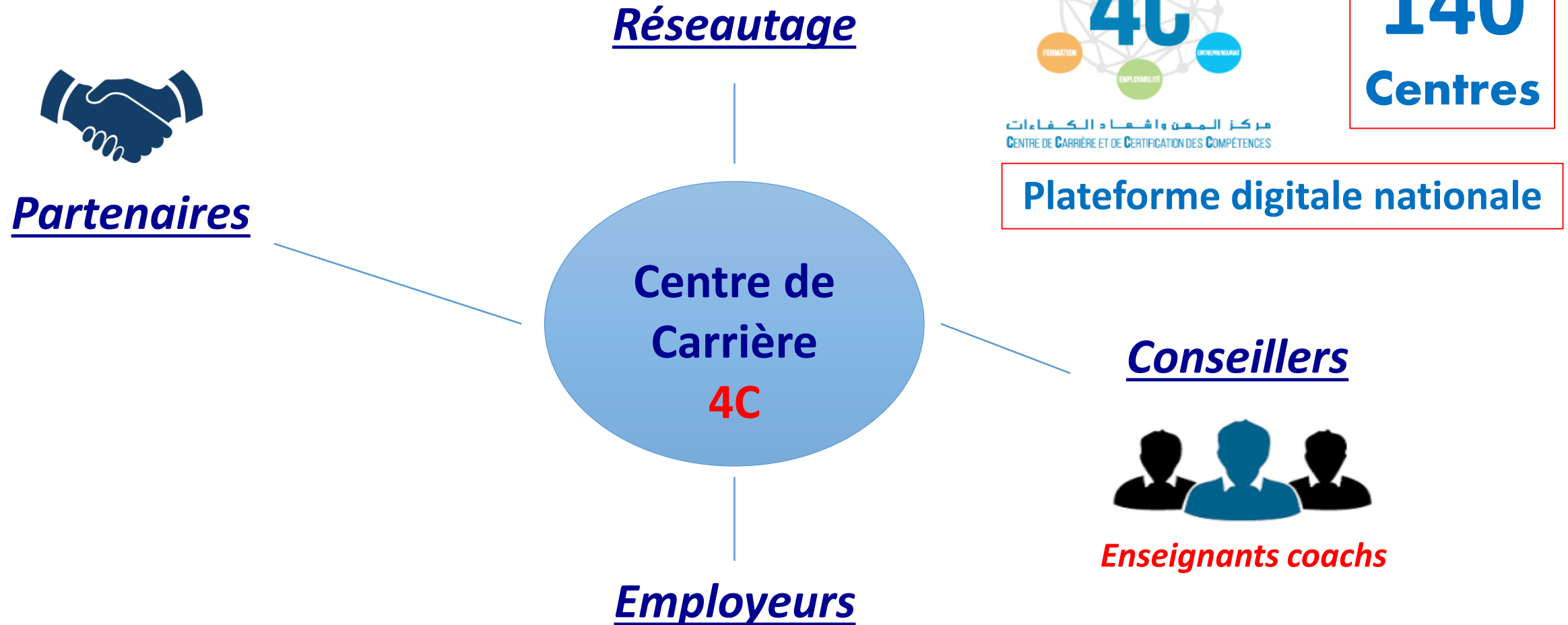
# Le système LMD...



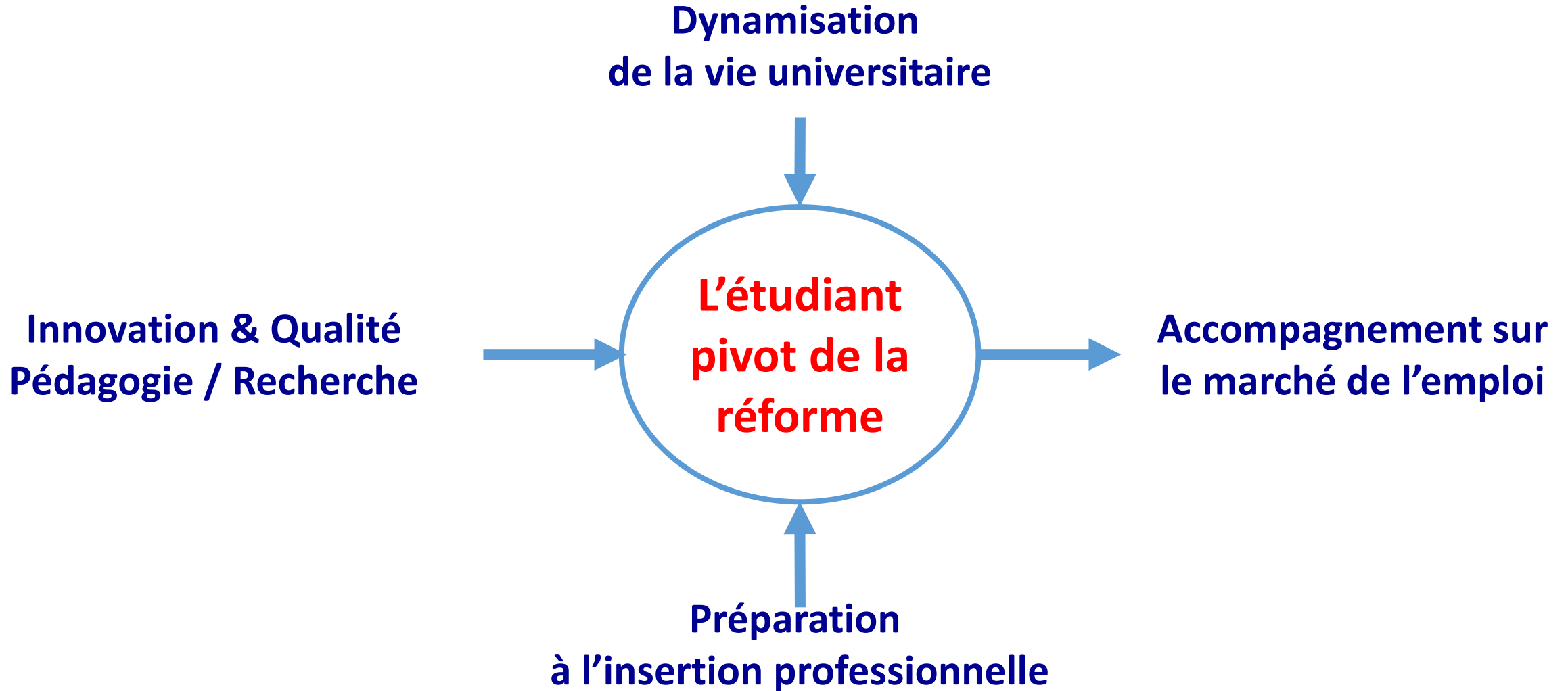
# L'infrastructure...



# L'employabilité...



# Les Services aux étudiants...





**Logement**

*65.000 lits*

*1 étudiant sur 4*

*Coût moyen 100 dt*

*& prix du loyer 10 dt par mois !*

**Restauration**

*16.700.000 repas/an*

*Coût moyen 7,500 dt*

*& prix du ticket repas 0,200 dt !*

**Œuvres  
universitaires**

**Santé**

*Cellules d'aide psychologique*

**Bourses**

*Presque 50% des étudiants*

*+120.000 boursiers*

**Culture & Sport**

*Développer les clubs et associations*

*Aménagement des centres*

*culturels et sportifs universitaires*

# L'internationalisation...

CONSOLIDATION  
& PERFORMANCE

Soutenir et restructurer la coopération existante avec les partenaires traditionnels & historiques?

Pays arabes & l'Europe

INNOVATION

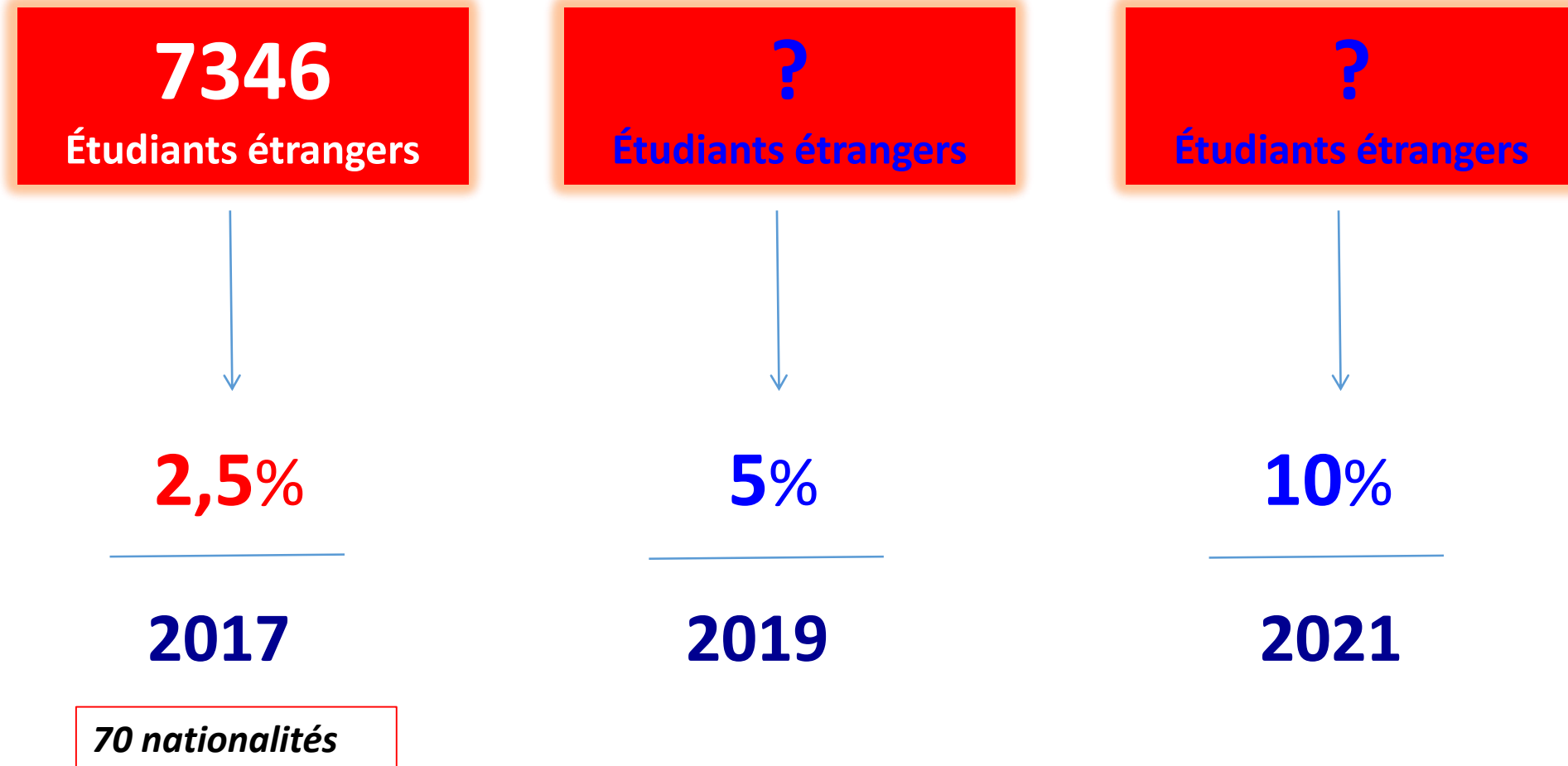
Elargissement progressif de la base du partenariat : **Découvrir l'Asie**

EXPORTATION  
DU SAVOIR

Exportation de l'expérience et l'expertise tunisiennes : **Cap sur l'Afrique**

**1200**  
**Bourses**  
**internationales**

# Les étudiants étrangers...



# La digitalisation...

## Carte d'étudiant multiservices intelligente



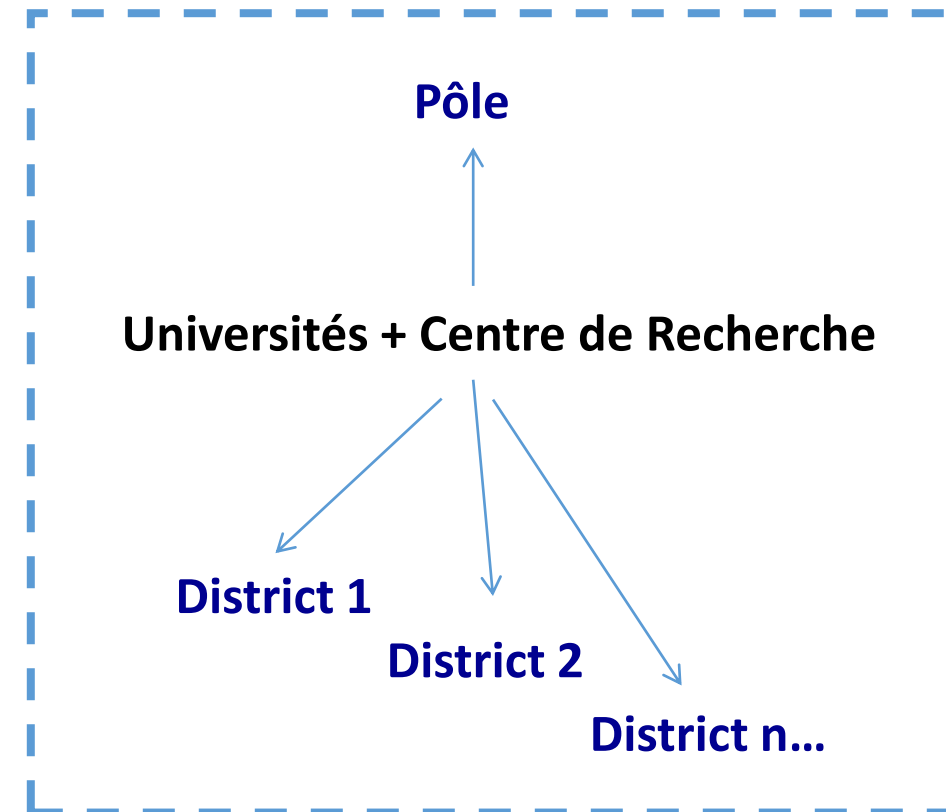
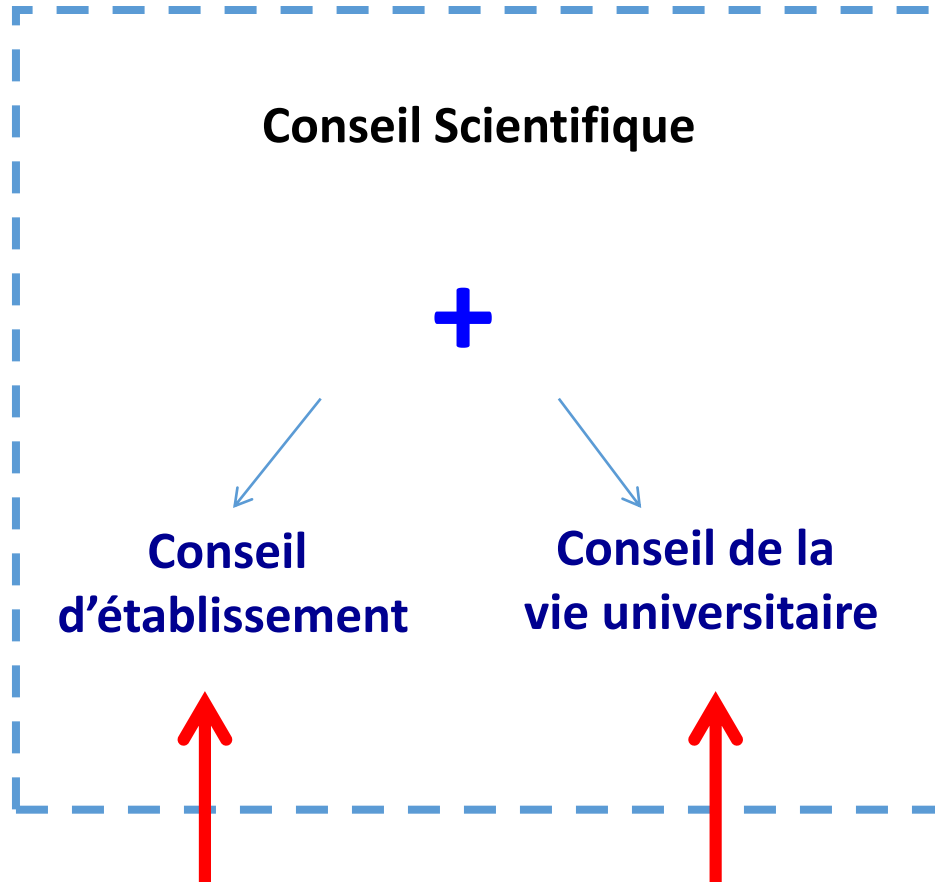
**Nouveau  
système  
d'information  
universitaire**

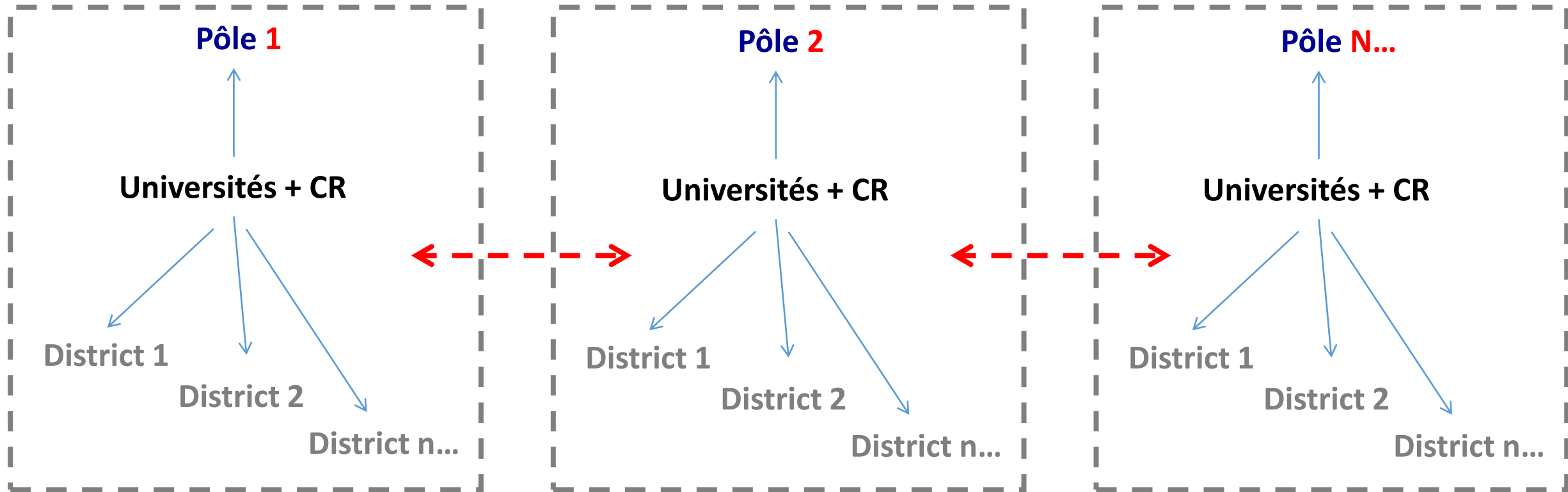


**Digitalisation  
du diplôme de  
Licence par  
QR-Code**

# La gouvernance...



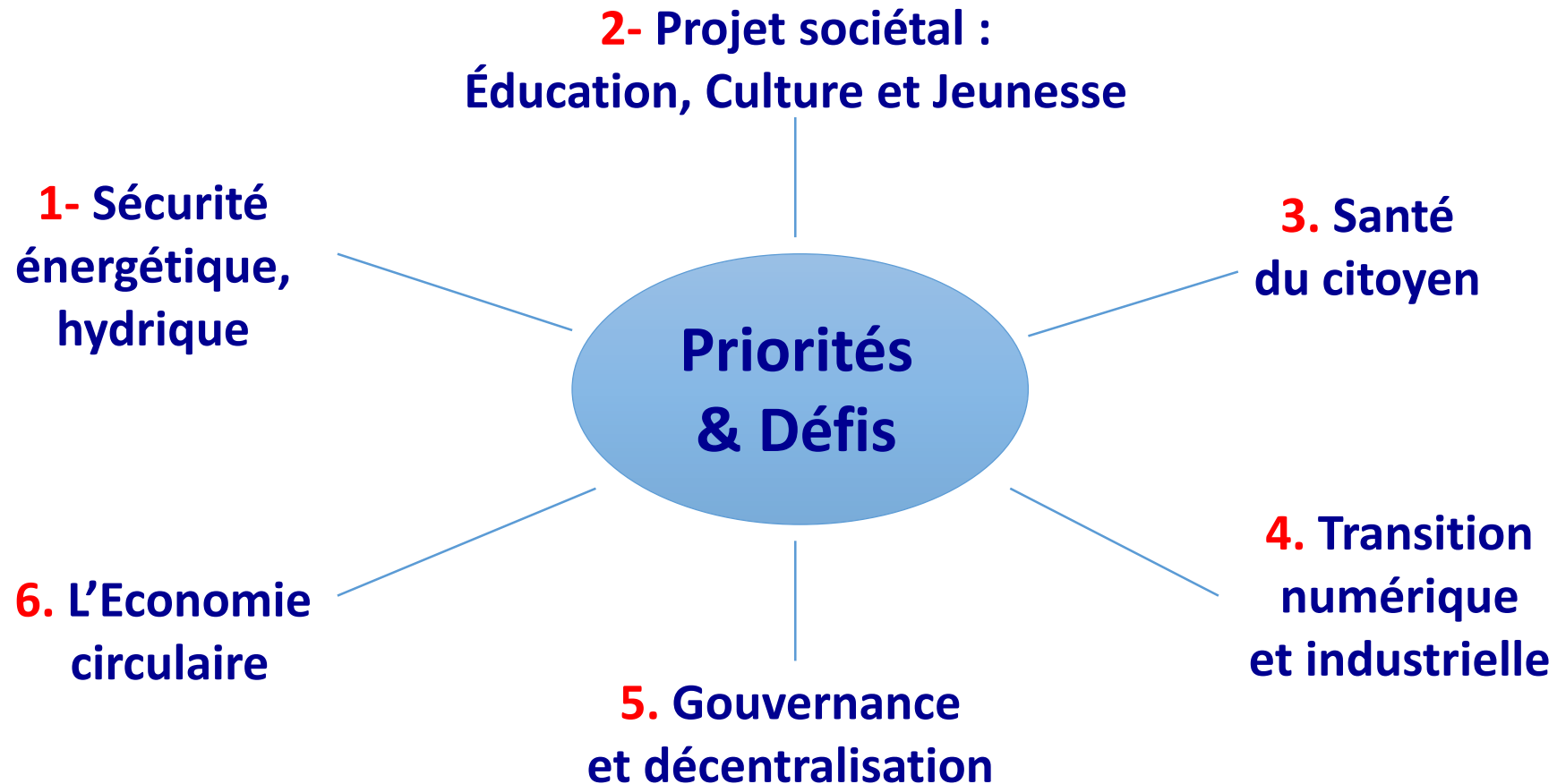




*Réseaux pédagogiques par spécialité*

# La recherche appliquée...

## Priorisation des thématiques de recherche



***Principes :***

Favoriser et valoriser :

- **L'alignement sur les priorités nationales**
- **L'excellence et la performance scientifique**
- **La transparence et l'équité du financement**
- **Le regroupement des structures**
- **L'ouverture sur le milieu socio-économique**
- **Le financement compétitif**
- **L'internationalisation du financement**

## Nouvelles orientations de financement

Financement des structures	Catégories	Critères/Pondération
I- Production Scientifique (50%)	Publication (40%)	Publications impactées (25%)
		Articles indexés (10%)
		Ouvrages scientifiques (5%)
	Formation par la recherche (10%)	Thèses soutenues (10%)
II- Excellence Scientifique (40%)	Priorités (10%)	Thématiques alignées sur les priorités nationales (10%)
	Valorisation et Ouverture sur l'Environnement SE (10%)	Brevets INNORPI (2%)
		Brevets Internationaux (3%)
		Conventions de partenariat S-E (3%)
		LR et UR bénéficiaires de MOBIDOC (2%)
	Performance par discipline	Prof et MC > au nbre moyen de A de la discipline (Max 5) (4%)
Ratios de compétitivité (10%)	Publications impactées > au nbre moyen de publications de la discipline (Max 5) (6%)	
	Internationalisation (10%)	Projets internationaux (10%) et Bonus H2020
III- Ressources Humaines (10%)	Masse critique (10%)	Prof/MC (8%)
		MA/A (2%)

*Réinventons collectivement  
l'université tunisienne*



**MERCI !**

*Prof. Slim Khalbous*

*Ministre de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique*