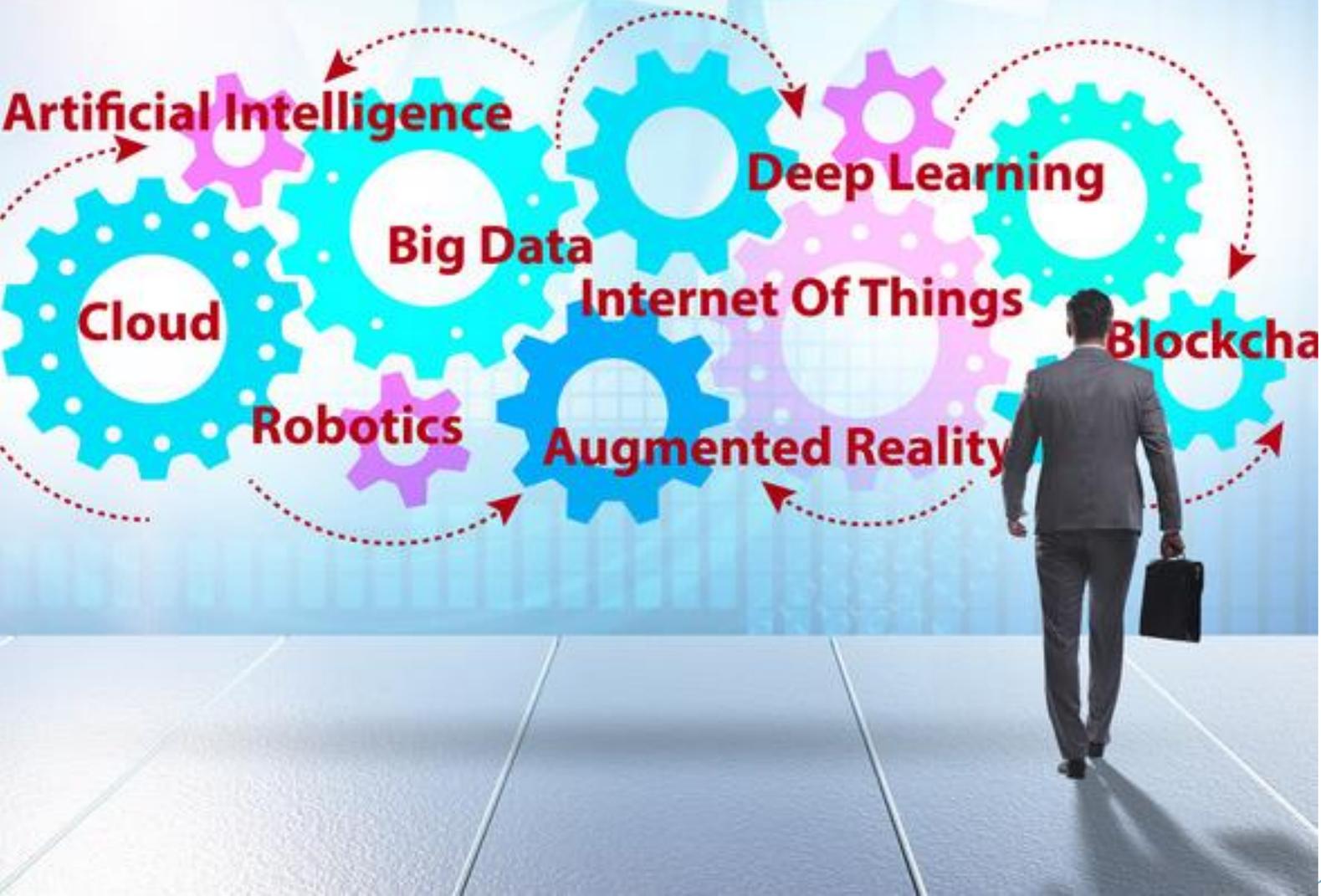


Transformation digitale dans
l'enseignement supérieur et
la recherche scientifique
Enjeux et feuille de route

SIS : Le système
d'information sectoriel



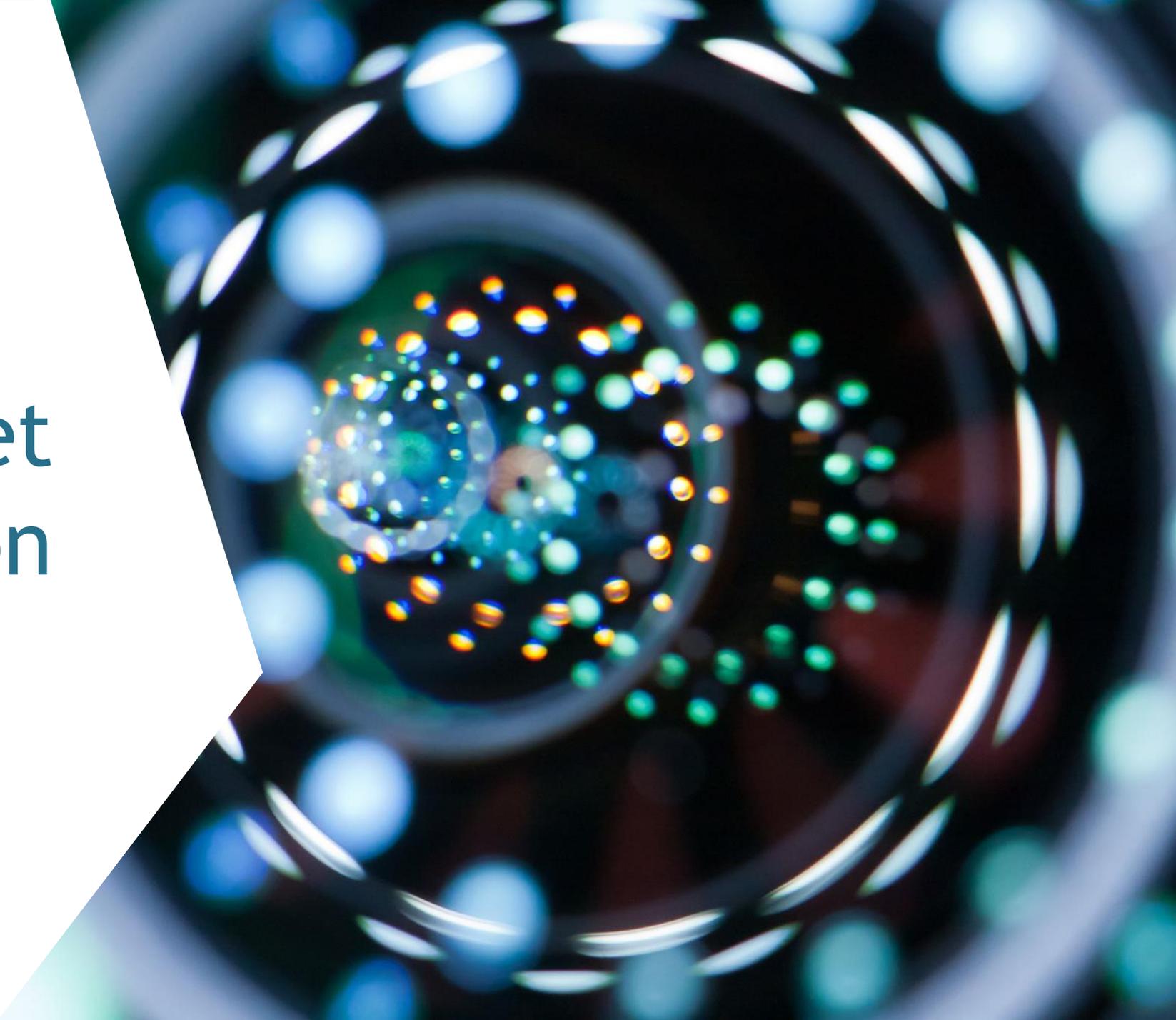
DIGITAL TRANSFORMATION



Sommaire

- ▶ Contexte et vision
- ▶ Recommandations stratégiques
- ▶ Feuille de route

Contexte et vision





Haïti. © Davie Rimington. Tous droits réservés.

Constatations

- ▶ Système en silo
 - ▶ Données non fiables
 - ▶ Prise de décision difficile
 - ▶ Systèmes non-communiquant
 - ▶ Applications et technologies obsolètes
 - ▶ Intégrité des données menacée
 - ▶ Gaspillage des ressources
 - ▶ ...



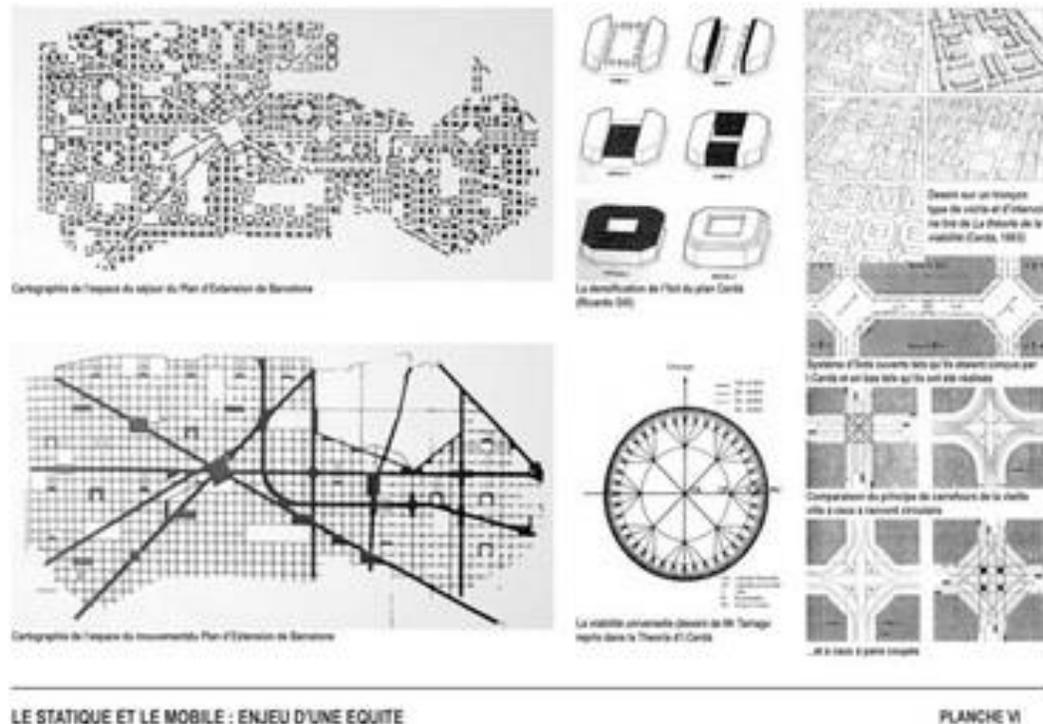
120 = 23 ha.
cruces potenciales



1854 : Aménagement urbain de la ville
Ildefons Cerdà, ingénieur de formation, présente son projet.



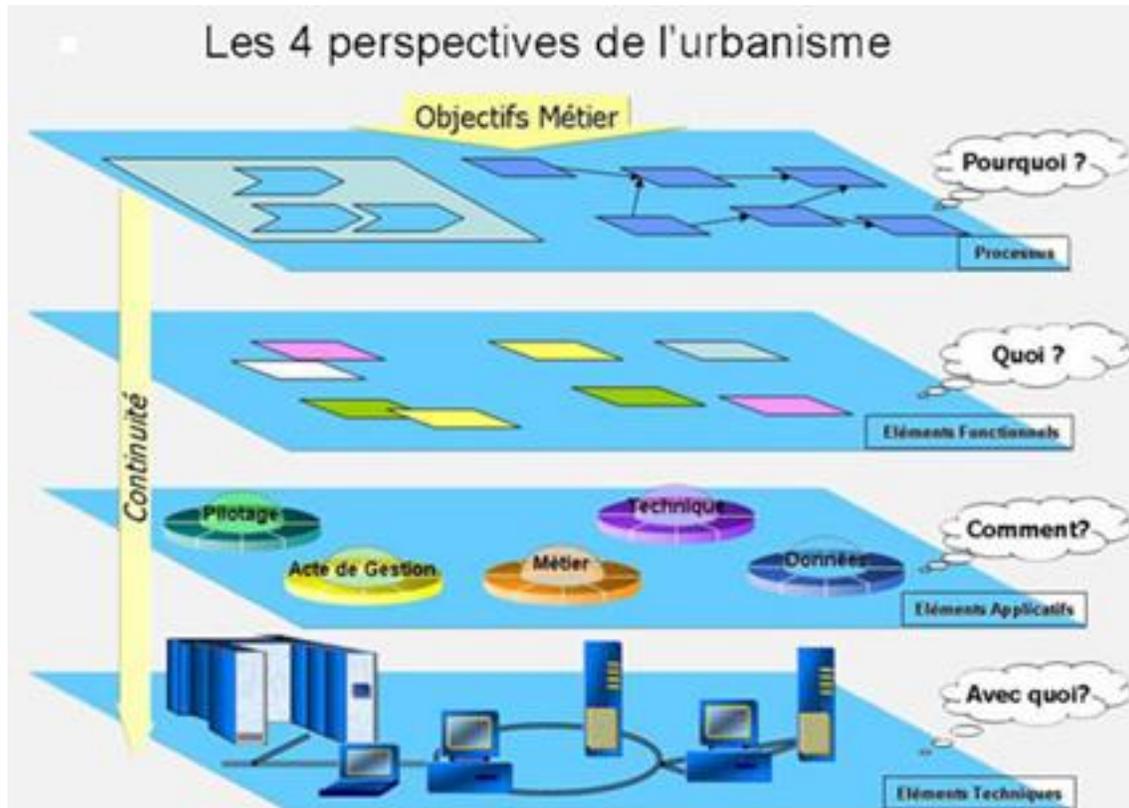
Un travail de longue halène



- ▶ Le projet d'urbanisation surnommé "**Eixampl a**" (qui signifie en Catalan **extension**) débute à la mi- 1860. Il met environ un siècle à se concrétiser car il remanie en profondeur Barcelone.

Cerda publie un livre : "Théorie générale de l'urbanisation" qui donne naissance à la discipline, l'urbanisme.

L'urbanisation

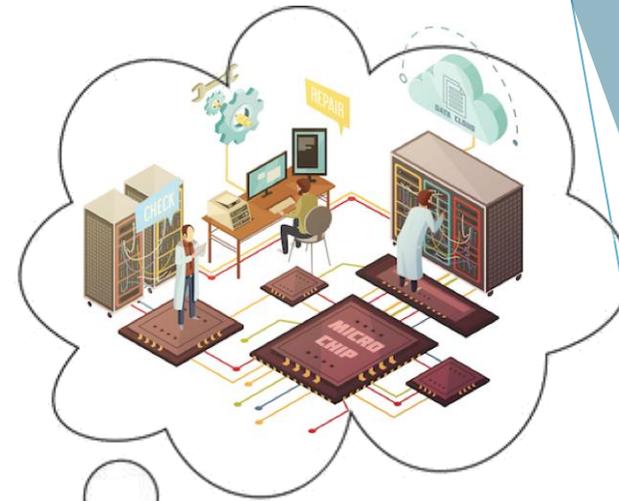


- ▶ C'est une discipline d'ingénierie informatique consistant à **faire évoluer le système d'information (SI)** de celle-ci afin qu'il soutienne et accompagne efficacement les missions de ladite organisation et anticipe ses transformations.
- ▶ L'urbanisation du SI **ne fait pas table rase du passé** mais tient compte de l'existant et permet de mieux envisager les évolutions ou contraintes internes et externes affectant le SI, en s'appuyant le cas échéant sur des opportunités technologiques.

- ▶ **SIS MESRS** : Mise en place d'un système d'information sectoriel qui assure l'interopérabilité inter et intra-sectorielle centralisant les ressources numériques pour améliorer l'efficacité et réduire les coûts.

- ▶ **Un Système d'Information Sectoriel :**

- ❖ Urbanisé
- ❖ Modulaire
- ❖ Interopérable
- ❖ Fédéré et fédérateur
- ❖ Centré sur les bénéficiaires.





Recommandations stratégiques

Stratégie de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique

2020

- Avènement du COVID-19

2021

- Stratégie de transformation digitale de l'ESRS et Benchmark international

2022

- Stratégie du numérique dans l'enseignement supérieur



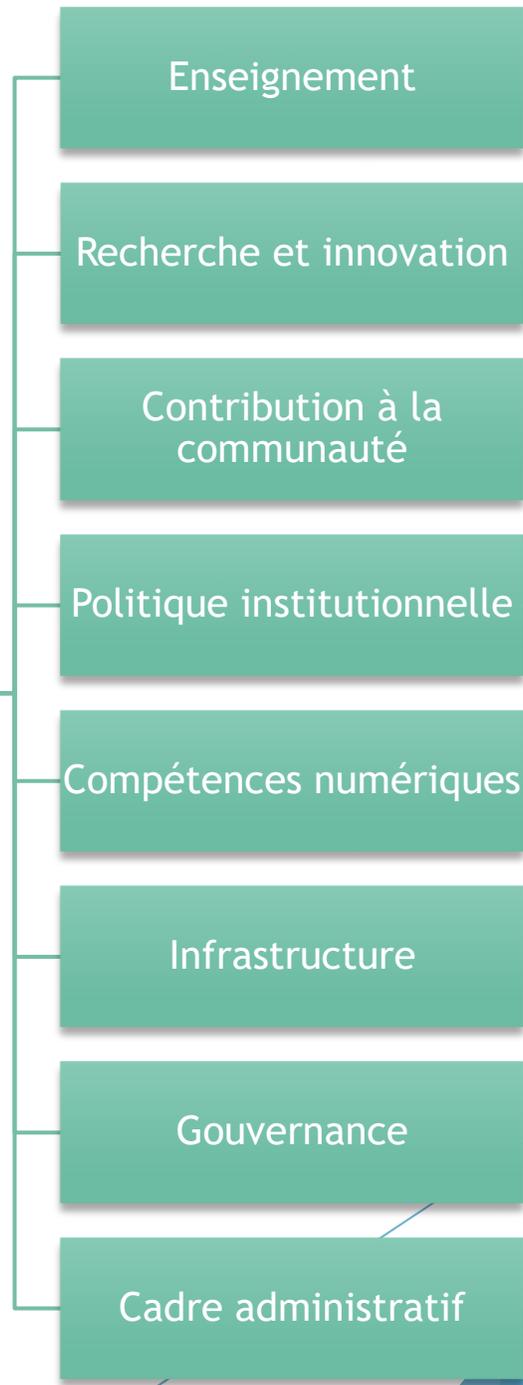
Stratégie de transformation digitale de l'ESRS et Benchmark international

- ▶ **OG1:** Un système de formation moderne, **intégrant le numérique**, en adéquation avec le marché de l'emploi.
- ▶ **OG2:** Un système de **recherche et d'innovation avec/pour le numérique** promouvant l'entrepreneuriat, pour répondre aux enjeux nationaux.
- ▶ **OG3:** Des **services** universitaires orientés étudiant et **digitalisés de bout-en-bout**.
- ▶ **OG4:** Un **système de gestion fiable et efficient**, favorisant l'accès la **mutualisation**, le **partage**, et la **co-productivité**, répondant aux exigences des critères de **qualité**.
- ▶ **OG5:** Une **gouvernance stratégique, opérationnelle et économique** en respect d'une politique numérique sectorielle.

Groupe de réflexion impliquant les parties prenantes clés



Stratégie du numérique



OST4.1 Définir une politique organisationnelle

OST4.2 Améliorer la qualité des services numériques

OST4.3 Mettre en place un dispositif de gestion via une infostructure

Feuille de route



Dates clés

- ▶ Préparation du cahier des charges
- ▶ Première publication de l'offre 13 juillet 2022
- ▶ Deuxième publication de l'offre 7 décembre 2022
- ▶ Démarrage de l'exécution le 31 juillet 2023

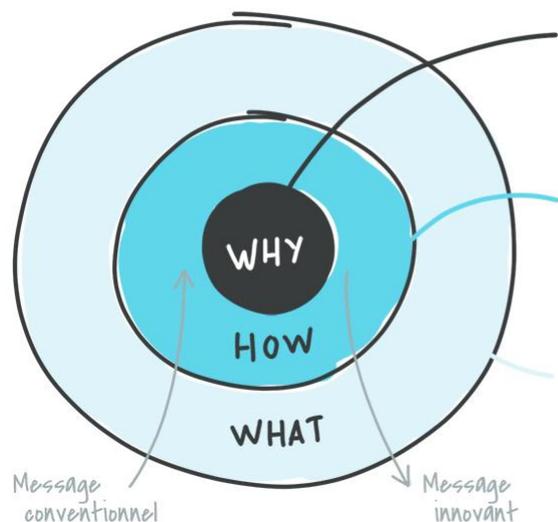
Engagement des parties prenantes

I have a dream



GOLDEN CIRCLE

par Simon Sinek



1. Pourquoi vous faites ce que vous faites ?
Quel est le but ?
2. Comment vous faites ce que vous faites ?
3. Qu'est-ce que vous faites ?

Date	Lieu
28/07/2023	CCK
04/08/2023	CCK
08/08/2023	DGRS
09/08/2023	DGES
11/08/2023	DGAE
15/08/2023	DGRS
16/08/2023	UTM
17/08/2023	DGSC
17/08/2023	DGAE
21/08/2023	PAQ+BM
22/08/2023	BEEP
22/08/2023	GOUV-MESRS
25/08/2023	CCK
29/08/2023	DGRU
30/08/2023	DGBE
31/08/2023	CNI
01/09/2023	UNIV Kairouan
04/09/2023	CCK
06/09/2023	UNIV Carthage
08/09/2023	ATEA
08/09/2023	UNIV Manouba
13/09/2023	CCK
14/0/2023	UNIV SFAX
18/9/2023	DGCI
10/10/2023	Cité des sciences
24/10/2023	UNIV Monastir
26/10/2023	UNIV Tunis

Phases du projet SIS

387 H/J

- **PREMIERE PHASE**
- Etude architecturale et modélisation du nouveau SIS urbanisé du SESRS

318 H/J

- **DEUXIEME PHASE**
- Elaboration des cahiers des charges du SIS cible, communication et support aux composantes du secteur

36 H/J

- **TROISIEME PHASE**
- Stratégie de la mise en œuvre.

Livrables



Phase 1 - 4 livrables

Étude architecturale et modélisation du SIS urbanisé

- Cadrage de la mission

Livrable 1.1 Rapport de Cadrage de la mission

- Étude du SI existant (modèles de compréhension)

Livrable 1.2 Rapport d'étude sur le SI existant

- Etude du SI cible (modèles d'intervention)

Livrable 1.3 Rapport d'étude sur le SI sectoriel Cible

- Étude de la trajectoire d'évolution

Livrable 1.4 Rapport d'étude sur la trajectoire d'évolution

Phase 2 – 1 à 6 livrables

Élaboration des cahiers des charges, Communication et Support aux composantes du secteur

Étape 2.1 : élaboration d'un Plan de Communication

Étape 2.2 : Proposition d'un cadre commun d'interopérabilité entre les composantes du secteur

Étape 2.3 : Proposition d'un processus d'analyse et de mesure de la performance du secteur de l'ESRS à travers le SIS

Étape 2.4 : Élaborer un processus de bonne gouvernance

Étape 2.5 : Élaboration des cahiers des charges du SIS

Domaines du SIS : une vision centrée sur les utilisateurs

Domaine 5 : Décisionnel

Domaine 1 : Etudiants

Domaine 2 :
Enseignant chercheur

Domaine 3 : cadre
administratif

Domaine 4 : monde
socio-économique

Domaine 0 : Socle Commun

Phase 3 - 1 livrable

Stratégie de la mise en œuvre

Étape 3.1 : Élaboration d'un cahier des charges fixant la stratégie de maîtrise des risques et la Politique de la sécurité du SI (PSSI).

Étape 3.2 : Élaboration d'une Stratégie d'assistance à Maitrise d'Ouvrage

Étape 3.3 : Élaboration d'une stratégie pour l'accompagnement et la gestion du changement

L'après Etude

Sécuriser les
financements nécessaires

Lancer les appels à
manifestation d'intérêt

Exécuter les marchés

Merci pour votre
attention

